



وَدَقْ
WADAQ

مجموعة ودق للاستثمار الاجتماعي

حلول مبتكرة لتنمية مستدامة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه، وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد أو سواها. إلا جانبًا واحدًا من الجوانب المشرفة لبلادنا.

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
خادم الحرمين الشريفين



نحن ننظر إلى القطاع غير الربحي بأنه قطاع مهم في دعم مسيرة التعليم ومسيرة الثقافة وفي قطاع الصحة وفي القطاع البحثي. وسنعمد على القطاع غير الربحي بشكل رئيسي جدًا.

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان آل سعود
ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء



المحتويات

06

مقدمة

07

من نحن ؟

الرؤية - الرسالة - الخارطة الاستراتيجية

10

المنطلقات

تحليل الاحتياج-نقاط الألم لدى المنظمات غير الربحية
نظرية التغيير-ممكنات النجاح

17

خدماتنا

22

شريحة العملاء

شركاء النجاح - عملاء ودق - رحلة العميل

25

آفاق ودق

المنجزات الرقمية-امتداد الأثر-العوائد الاقتصادية والاجتماعية
النتائج-الأثر

30

حول ودق

المقدمة

يتسارع تطور القطاع الثالث في المملكة العربية السعودية، حيث يشهد نموًا في أعداد المنظمات غير الربحية، وهو

ما يتطلب دعمًا متخصصًا لضمان استدامتها وتحقيق أثر إيجابي مستدام. تأتي مجموعة ودق للاستثمار الاجتماعي كجهة متخصصة لدعم هذا التحول، حيث تسعى لتوفير بيئة مبتكرة وداعمة للمنظمات غير الربحية، تمكّنها وتطور قدراتها لتحقيق النجاح المؤسسي.

لا يركز هدفنا لدعم المنظمات غير الربحية في تحسين أدوارها الإدارية، بل يتجاوز ذلك إلى مساهمتنا الفعّالة في تحسين جودة الخدمات المقدمة ودور المنظمات وتمكينها في تقديم خدماتها للمجتمع، إن تحسين جودة الخدمات والمساهمة في مبادرات التطوير الاجتماعي تعكس رؤيتنا الشاملة للمساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030.

من نحن؟

مجموعة ودق للاستثمار الاجتماعي تتكون من فريق عمل متخصص ذو خبرات متراكمة تعمل بشغف واحترافية لتمكين كيانات القطاع غير الربحي لتحقيق الأثر المستدام وفق أعلى معايير الجودة وأفضل الممارسات الممكنة للمساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030

رؤيتنا

نموذج مبتكر لتنمية مجتمعية مستدامة.



رسالتنا

بيت خبرة يقدم حلول مبتكرة تعمل على تطوير مخرجات القطاع غير الربحي عبر شراكات استراتيجية فاعلة تسهم في تحقيق أثر أكبر للقطاع غير الربحي لتمكين المسؤولين المجتمعية وفق رؤية المملكة 2030.



الخارطة الاستراتيجية



المنظمات

برنامج التحول
الوطني



يعرض برنامج التحول الوطني العديد من الفرص التي تتيح لمنظمات القطاع غير الربحي المساهمة في تنفيذ العديد من المبادرات والخدمات الحكومية المسندة للقطاع المنبثقة من رؤية 2030، والتي بدورها ستسهم في رفع الناتج المحلي للقطاع غير الربحي من أقل 1٪ إلى 0٪، وهذا يؤكد أهمية وجود منظمات ومؤسسات القطاع غير الربحي ذات جدارات وقدرات مؤسسية متميزة تحقق التنمية المستدامة.

الحوكمة الرشيدة للقطاع غير الربحي

يهدف المركز إلى تنظيم دور منظمات القطاع غير الربحي وتفعيلها وتوسيعها في المجالات التنموية، والعمل على تكامل الجهود الحكومية في تقديم خدمات الترخيص لتلك المنظمات، والإشراف المالي والإداري والفني على القطاع، وزيادة التنسيق والدعم، وهنا يستلزم أن تكون منظمات القطاع تطبق معايير الحوكمة بأعلى مستوياتها من التنظيم والشفافية.

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



مؤسسات أهلية فاعلة ومميزة

جاء التوجه الاستراتيجي الثاني في خطة مجلس الجمعيات الأهلية بناء وتنفيذ المبادرات والمشاريع النوعية لخدمة المؤسسات الأهلية، تبني هذه المبادرات والمشاريع وفق الاحتياج تكون ذات أثر، وكانت أولى المبادرات للتوجه تطوير حاضنة أعمال مخصصة للمؤسسات الأهلية الناشئة أو المتعثرة أو ذات الحاجة، بهدف تطوير أعمالها وإيجاد بيئة مناسبة لتقديم الدعم والمساندة بالقوى العاملة والاستشارات وغيرها من الخدمات.

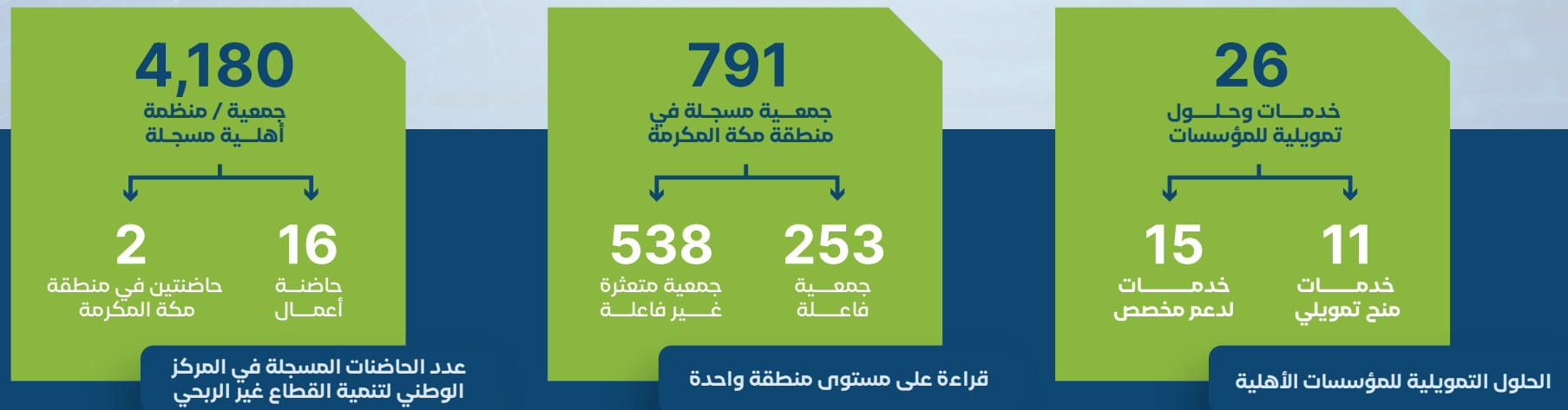
مجلس الجمعيات الأهلية
بمنطقة مكة المكرمة
COUNCIL OF NGOMAKKAH
شهادة تسجيل بقرار رقم 203520-2



تحليل الاحتياج



من خلال مراجعة الإحصاءات والتقارير تبين أن المنظمات غير الربحية تواجه بعض التحديات، فتوصلنا إلى تبني إحدى الحلول الاستراتيجية، وتكمن في (تمكين المنظمات غير الربحية وابتكار حلول لتمكينها وتحقيق الاستدامة لها).



ارتفاع نسبة تعثر المنظمات غير الربحية في سنواتها الأولى وذلك بسبب محدودية الخبرات والكفاءات ونقص المهارات في إدارة الأعمال والتشغيل في القطاع غير الربحي، وارتفاع تكاليف الاستقطاب للكوادر المتخصصة وخدمات الاستشارات.



◆ نقاط الألم لدى المنظمات غير الربحية ◆

وبعد تحليل ما سبق واستنتاج أبرز الدوافع للتفكير في الحلول المستدامة التي تلائم الواقع والاحتياج نتجت الفرص التالية:

ترشيد مصاريف التأسيس والتشغيل في مرحلة
الانطلاق والسنوات الأولى للجمعيات الناشئة

4

التسهيلات الحكومية لتمكين منظمات القطاع
غير الربحي للمشاركة في التنمية والناجح المحلي

1

تعزيز مفاهيم وقيم العمل المشترك
لتحقيق الأثر التنموي

5

فرص الشراكة العالية لإسناد بعض الخدمات
الحكومية إلى منظمات القطاع غير الربحي
الأكثر جاهزية

2

خلق نماذج وتجارب ناجحة في القطاع غير الربحي
تسهم في تقليل نسب التعثر

6

التوجهات الرسمية في تنفيذ معايير الحوكمة
ورفع نسبها لدى منظمات القطاع غير الربحي

3

الأثر : كيانات ومنظمات غير ربحية فاعلة وممكنة في منطقة مكة المكرمة

كيف؟

تمكّن آليات التواصل، والتبادل الفعّال للخبرات مع الجهات والمنظمات أو التعاون لأخرى لتحقيق أقصى قدر من التأثير الإيجابي في المجتمع

تشجيع على تبادل المعلومات والأفكار بين الفرق والمؤسسات المختلفة

تنظيم فعاليات تشبيك تجمع بين أعضاء مختلفين من الفرق والمؤسسات

اكتساب المنظمات مهارات فعالة في جذب وتأمين التمويل بشكل مستدام لضمان استمراريته وتطويرها

بناء علاقات المنظمات غير الربحية مع المستثمرين والجهات المانحة، وتطوير استراتيجيات جذب التمويل

حضور المنظمات غير الربحية لدورات متخصصة في المجال

امتلاك المنظمات القدرة على بناء مؤسسي وإداري وتنظيمي قوي يسهم في تحقيق الأهداف بفعالية

تطوير المهارات المؤسسية والإدارية لدى فريق العمل

تزويد المنظمات غير الربحية بالاستشارات والدعم العملي

لماذا؟



الافتراضات الداعمة لنجاح نظرية التغيير

المنظمات غير الربحية التي تنجح ستسهم في تعزيز التنمية وخلق فرص في المجتمع

وجود فرصة أو فجوة في القطاع تحتاج إلى تبني، وتوفير دعم للمنظمات غير الربحية التي تسعى لسد هذه الفجوة

التعاون والشراكات بين المنظمات غير الربحية والجهات الداعمة ستساهم في تحقيق النجاح المستدام

المنظمات غير الربحية تستفيد بشكل كبير من الدعم والتوجيه الفعال لتحسين أدائها نجاحها

تعتمد نظرية التغيير على فكرة أن الابتكار يمكن تحفيزه وتطويره من خلال بيئة داعمة وبرامج تدريب فعالة

المنظمات غير الربحية تستفيد من عمليات التعلم المستمر وتكون قادرة على التكيف مع التغييرات في البيئة

تعتمد نظرية التغيير على فكرة أن بناء شبكات قوية وتعزيز التواصل بين المنظمات غير الربحية يساهم في تعزيز الابتكار والنجاح

ممكنات النجاح

تصميم مشاريع نوعية ضمن
منهجيات متخصصة



تكامل بشراكات مستدامة تمكن
المنظمات غير الربحية من تحقيق
الاستدامة العالية



تأسيس منظمات غير ربحية
مستقرة ومستدامة تلبي
الاحتياجات المجتمعية



رفع كفاءة وجاهزية المؤسسات
الأهلية بمعايير حوكمة عالية
لاستقبال فرص الإسناد للخدمات
الحكومية



خدماتنا



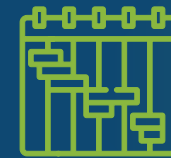
التسويق وتنمية
الموارد المالية



تأسيس
الأوقاف



الاحتضان



التأهيل
الرشيق



الإسناد



الاستشارات



ابتكار المشاريع
التنمية والرعاية

التأهيل الرشيق

1

هي خدمة متخصصة تقدم للمنظمات غير الربحية لتحديد وتخطيط توجهاتها بعيدة المدى بالأخذ في الاعتبار جميع المتغيرات الخارجية و الداخلية وتحديد جميع الشرائح والقطاعات المستهدفة وتحديد طرق المنافسة واكمال عمليات البناء الإداري والمؤسسي وفق منهجيات وأدلة الجودة المعتمدة عالميًا "ايزو" مع المتابعة الدورية والدعم للتنفيذ



مدة
الخدمة

90 يوم

التخطيط الاستراتيجي

90 يوم

البناء الإداري والمؤسسي

180 يوم

المتابعة الإدارية للتنفيذ

2

الاحتضان

توفير بيئة حاضنة للمنظمات غير الربحية لتسريع أعمالها من خلال تمكينها بمجموعة من موارد الدعم والخدمات المصممة والتي تتم إدارتها من قبل إدارة الحاضنة وتقدم بشكل مباشر أو عن طريق شبكة من علاقاتها

آلية الاحتضان

احتضان افتراضي

احتضان مكاني

3

تأسيس الأوقاف

المساهمة في تأسيس الأوقاف وما يتعلق بذلك من عمليات صياغة وإثبات وثيقته وتسويقه وإدارة تشغيله وأحكامه العامة.

4

التسويق وتنمية الموارد

تقديم خدمات تسويقية مبتكرة وفاعلة
تسهم في تحقيق استدامة المنظمات غير
الربحي وتحسين صورتها الذهنية وفق
استراتيجيتها.

5

ابتكار المشاريع

تصميم برامج ومشاريع نوعية للمنظمات
غير الربحية لتحقيق أهدافها بناءً على
دراسة وتحليل الاحتياج وتشخيص واقع
المنظمة وتوفير بيئات داعمة بما يتوافق
مع متطلبات المانحين والمسؤولية
المجتمعية.

6

الاستشارات

خدمة متخصصة في تقديم استشارات مالية وإدارية للمنظمات غير الربحية، لتحسين الأداء الإداري والمالي، ووضع استراتيجيات مستدامة، مما يساعدها على تحقيق أهدافها وزيادة تأثيرها الاجتماعي.

7

الإسناد

خدمة تمكين المنظمات غير الربحية لرفع نسبة التعاقد مع الجهات الحكومية لتنفيذ خدماتها بجودة عالية مقابل عائد مالي يساهم في تحقيق استدامتها المالية.

شركاء النجاح



مجلس الجمعيات الأهلية
بمنطقة مكة المكرمة
COUNCIL OF NGO-MAKKAH



عملاء ودق





رحلة العمل

1

المقابلة
التعريفية

2

تشخيص واقع المنظمة المستفيدة
وتقييم القدرات الذاتية والمؤسسية

4

مرحلة
التأهيل

3

توقيع
العقود

5

مرحلة
التمكين

آفاق ودق

ودق في أرقام

42



مشروع
مقترح

+450



ساعة
استشارية

20



جمعية
مستفيدة

3



برامج تدريبية
متخصصة

10



مشاريع استثمار
اجتماعي

35



مشروع جاهز
للتسويق

امتداد الأثر

30+

مشروع استثمار
اجتماعي

300+

مشروع
مقترح

1800+

ساعة
استشارية

60+

جمعية
مستفيدة

العوائد التنموية

- تحقيق الاستدامة المالية والمؤسسية
من خلال تقديم خدمات التأهيل الرشيق وفق معايير وأنظمة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
- النمو في الإيرادات
من خلال تسويق المشاريع وبناء شراكات استراتيجية فاعلة مع الجهات المانحة وجلب المنح.
- الزيادة في عدد المستفيدين من خدمات الجمعيات
من خلال مساعدتهم في الوصول إلى قاعدة عملاء أكبر وتطوير قنوات تواصل أكثر فعالية.
- تحسين تأثير الجمعيات على المجتمع
من خلال مساعدتها على تطوير برامج وأنشطة أكثر فعالية في تحقيق أهدافها الاجتماعية.
- تحقيق الأهداف الاستراتيجية
والمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال توفير مجموعة من الخدمات الاستشارية واللوجستية التي تساعد المنظمات غير الربحية على تطوير نماذج أعمالها وتحسين عملياتها.
- إعادة دمج المنظمات غير الربحية المتعثرة في المجتمع
سواء كان التعثر ماليًا أو إداريًا من خلال كوادر مؤهلة وخدمات نوعية.

الأثر

كيانات ومنظمات غير ربحية فاعلة وممكنة

النتائج

- امتلاك المنظمات القدرة على بناء مؤسسي وإداري وتنظيمي قوي يسهم في تحقيق الأهداف بفعالية
- اكتساب المنظمات مهارات فعّالة في جذب وتأمين التمويل بشكل مستدام لضمان استمراريته وتطويرها
- تمكّن الجمعيات من آليات التواصل والتعاون، والتبادل الفعّال للخبرات مع الجهات والمنظمات الأخرى لتحقيق أقصى قدر من التأثير الإيجابي في المجتمع.

حول ودق

زيارة سعادة الأستاذ/ أحمد السويلم

بارك سعادة رئيس المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
عمل الحاضنة واستمع للتفاصيل وطالبنا بالإكمال ونقل تجربة
النجاح لبقية المناطق في المملكة



سعادة الرئيس التنفيذي
للمركز الوطني
الأستاذ/ أحمد السويلم





زيارة سعادة الدكتور/سعدون السعدون

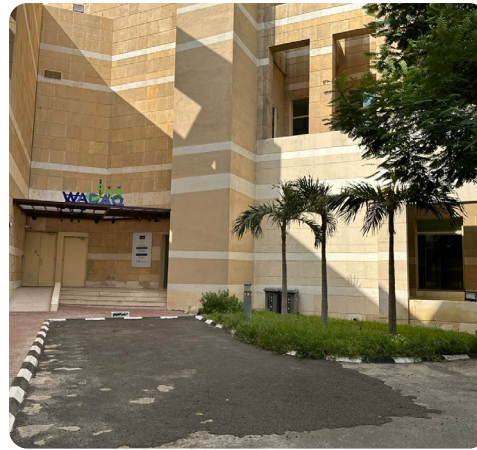
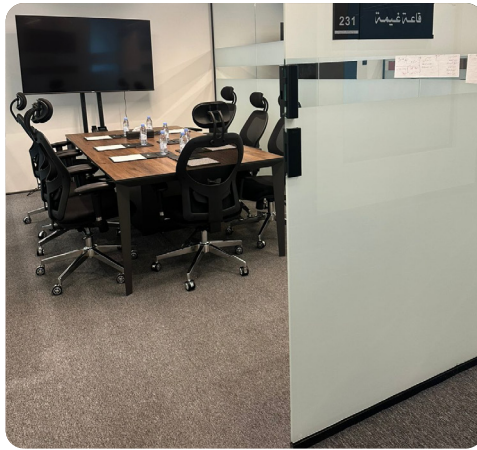
أشاد سعادة رئيس مجلس الجمعيات الأهلية بالمملكة بعمل الحاضنة واستمع للتفاصيل ووجه بالمضي قدماً والعطاء والتفوق.



سعادة رئيس مجلس
الجمعيات الأهلية بالمملكة
الدكتور/سعدون السعدون



صورنا



شكراً لكم

المملكة العربية السعودية، جدة
مكتبة الملك فهد

✉ info@wadaq.sa
🌐 www.wadaq.sa

للتواصل معنا:
☎ 0567919186